

Inhaltsverzeichnis

1	Vorwort und Einführung.....	7
2	Das Vorstandsthema im Großen und Ganzen	10
2.1	Die Makroperspektive: Gesellschaft	10
2.2	Die Mesoperspektive: Branchen und das DRK.....	11
2.3	Die Mikroperspektive: Verein bzw. Organisation.....	12
3	Zwischenreflexion: Der DRK-Kreisverband.....	13
4	Die Entwicklung und Veränderung der Organisation, ihrer Kultur und ihres Umfeldes – Herausforderungen für die Vorstandsarbeit und -entwicklung	15
5	Das Organisationsmanagement: Die Aufbau- und Ablauforganisation und die Rolle des Vorstandes	18
6	Zwischenresümee: Ein kompetenter Vorstand	21
7	Vorstandsarbeit in einer Amtsperiode und darüber hinaus	22
7.1	Vorstandsarbeit: effizient, wirksam, leistbar und motivierend.....	22
7.2	Vorstandsarbeit evaluieren und verbessern.....	25
7.3	Stabilität und Wandel des Vorstandes gestalten	25
7.4	Die passenden Vorstandsmitglieder gewinnen.....	27
7.5	Neue Vorstandsmitglieder einführen, qualifizieren und integrieren.....	28
8	Literatur.....	29
9	Arbeitsblätter	30
9.1	Arbeitsblatt 1: Die Entwicklung und Veränderung unserer Organisation, ihrer Kultur und ihres Umfeldes – Herausforderungen für die Vorstandsarbeit und -entwicklung	30
9.2	Arbeitsblatt 2: Das Organisationsmanagement: Die Aufbau- und Ablauforganisation und die Rolle des Vorstandes	33
9.3	Arbeitsblatt 3: Kompetenter Vorstand.....	39
9.4	Arbeitsblatt 4: Vorstandsarbeit: effizient, wirksam, leistbar und motivierend	41
9.5	Arbeitsblatt 5: Mögliche Inhalte eines Vorstandshandbuches	43
9.6	Arbeitsblatt 6: Sitzungsmanagement.....	45
9.7	Arbeitsblatt 7: Selbstevaluation: Vorstandssitzung.....	46
9.8	Arbeitsblatt 8: Selbstevaluation für Vorstandsmitglieder: Vorstandsarbeit.....	47
9.9	Arbeitsblatt 9: Selbstevaluation: Vorstandssitzung.....	50
9.10	Arbeitsblatt 10: Nachfolgemanagement	53
9.11	Arbeitsblatt 11: Gewinnung von Vorstandsmitgliedern – Selbstbefragung der Organisation.....	54
9.12	Arbeitsblatt 12: Gewinnung von Vorstandsmitgliedern – Selbstbefragung Vorstandsinteressierter.....	56
9.13	Arbeitsblatt 13: Gewinnung von Vorstandsmitgliedern – Befragung des DRK durch Interessierte	57
9.14	Arbeitsblatt 14: Materialien, Informationen und Maßnahmen für die Einführung Neuer in die Vorstandsarbeit.....	58
10	Programmbeispiel Seminar Moderne Vorstandsarbeit im DRK	59