

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
Einleitung	9
1 Verantwortung des Vorstands für die Strategie auf Grundlage der Mission	11
1.1 Mission und Verantwortung des Vorstands	11
1.2 Vom normativen über das strategische zum operativen Management	12
1.3 Stakeholdermanagement	13
1.4 Konzentration auf das Wesentliche	14
2 Verantwortung des ehrenamtlichen Vorstands für die Beziehung zur Geschäftsführung	15
2.1 Zuständigkeitsverteilung zwischen Vorstand und Geschäftsführung	15
2.2 Delegation von Verantwortung	15
2.3 Pflichten der Geschäftsführung	16
2.4 Information des Vorstandes und der Geschäftsführung	17
2.5 Kontrolle und Unterstützung der Geschäftsführung	18
2.6 Trennung als Tabu	19
2.7 Einstellung des Geschäftsführers	19
2.8 Kein Königsweg für die Kooperation	20
3 Verantwortung des Vorstands für die Existenzsicherung der NPO	22
3.1 Finanzmanagement	22
3.2 Sicherungs- und Risikomanagementsysteme	23
3.3 Von der Krisenprophylaxe zur Insolvenzvermeidung	24
4 Verantwortung des Vorstands für die Organisation der eigenen Arbeit	26
4.1 Bildung und Zusammensetzung des Vorstands	26
4.2 Gewinnung von Vorstandsmitgliedern	27
4.3 Einführung neuer Vorstandsmitglieder	28
4.4 Teamentwicklung	30
4.5 Sitzungsmanagement und Sitzungskultur	31
4.6 Vorstandssitzung als Konsensveranstaltung	34
4.7 Entscheidungsfindung im Vorstand	34
4.8 Selbstbewertung und Weiterentwicklung des Vorstandes	35
Literatur	37
Anhang	38
Fragebogen zur Einschätzung der Vorstandssitzung	38